



**LIVRET
DE L'ÉTUDIANT·E
2016-2017**

**MASTER
MENTION GESTION DE PRODUCTION, LOGISTIQUE, ACHAT**

**Parcours L3P (Logistique, Production, Processus, Projet)
Parcours Lean Management**

Version provisoire

Livret voté à la CFVU du xx septembre / xx octobre 2016

université
Paris Ovest
Nanterre La Défense



SOMMAIRE

CALENDRIER UNIVERSITAIRE 2016-2017	3
ORGANIGRAMME ET CONTACTS	4
UNIVERSITE	4
UFR	4
DEPARTEMENT / FORMATION	4
PRESENTATION DE LA FORMATION	5
MAQUETTE DU DIPLOME	6
PRESENTATION DES ENSEIGNEMENTS	8
ANNEE 2 SEMESTRE 5 PARCOURS L3P	8
ANNEE 2 SEMESTRE 6 PARCOURS L3P	11
ANNEE 2 SEMESTRE 5 PARCOURS LEAN MANAGEMENT	14
ANNEE 2 SEMESTRE 6 PARCOURS LEAN MANAGEMENT	17
MODULES D'ENSEIGNEMENT TRANSVERSAUX / LANGUES VIVANTES / BONUS AU DIPLOME	20
MODULES TRANSVERSAUX	20
LANGUES VIVANTES	20
BONUS AUX DIPLOMES	20
STAGES	21
MODALITES DE CONTROLE ET EXAMENS	22
MODALITES GENERALES	22
MODALITES SPECIFIQUES	22
DEROULEMENT ET CHARTE DES EXAMENS	22
DELIVRANCE DU DIPLOME	22
CHARTRE DU VIVRE-ENSEMBLE	23

CALENDRIER UNIVERSITAIRE 2016-2017

1^{ère} année du master :

Le calendrier se réfère à la 2^e année du master ; les éléments descriptifs de la 1^{ère} année du master Gestion de Production, Logistique Achat, communs aux différents parcours, sont décrits dans le livret pédagogique ad hoc. Les étudiants en contrat de professionnalisation dans le cadre du partenariat avec l'AFPI Oise /PROMEO en master 1 ne sont pas concernés par ce calendrier.

2^e année du master :

1er semestre : du mercredi 14 septembre au samedi 17 décembre 2016

- Début des cours : mercredi 14 septembre 2016
- Vacances de la Toussaint : du jeudi 27 octobre au mardi 1^{er} novembre 2016
- Examens : au fil de l'eau et au plus tard le samedi 17 décembre 2016
- Fin des enseignements : samedi 17 décembre 2016
- Vacances de Noël : du lundi 19 décembre 2016 au dimanche 1^{er} janvier 2017

2e semestre : du lundi 2 janvier au mardi 28 février 2017

- Début des cours : lundi 2 janvier 2017
- Examens : au fil de l'eau et au plus tard le mardi 28 février 2017
- Fin des enseignements : mardi 28 février 2017
- Jury de la 1^{re} session (hors mémoire et stage) : juin 2017
- Jury de diplomation : septembre 2017.

Stage obligatoire 6 mois : du mercredi 1^{er} mars au jeudi 31 août 2017

Soutenance du mémoire : au plus tard le 15 juin 2017

2e session entre le lundi 3 avril 2017 et le jeudi 13 juillet 2017

- Examens : entre juillet et septembre 2017
- Jury de la 2^e session : septembre 2017

Jours fériés

- Toussaint : Mardi 01 novembre 2016
- Armistice 1918 : Vendredi 11 novembre 2016
- Lundi de Pâques : Lundi 17 avril 2017
- Fête du travail : Lundi 1^{er} mai 2017
- Victoire 1945 : Lundi 08 mai 2017
- Jeudi de l'ascension : Jeudi 25 mai 2017
- Lundi de Pentecôte : Lundi 05 juin 2017
- Fête nationale : Vendredi 14 juillet 2017

Les étudiants de master 2 en contrat de professionnalisation dans le cadre du partenariat avec l'AFPI Oise /PROMEO ne sont pas concernés par ce calendrier.

ORGANIGRAMME ET CONTACTS

Université

Service universitaire d'information et d'orientation (SUIO) : <http://suio.u-paris10.fr/>

Service des relations internationales (SRI) : <http://international.u-paris10.fr/>

UFR

Direction de l'UFR : Yann Demichel

Responsable administratif/ve de l'UFR : Marie-Odile Boulin

Site internet de l'UFR : <http://ufr-segmi.u-paris10.fr/>

De nombreuses informations sont disponibles sur le site de l'UFR : calendrier universitaire, planning et dates des examens, informations sur les formations, vie étudiante et relations internationales.

Département / Formation

Secrétariat de la formation : Marie-Laure Brunet, marie-laure.brunet@u-paris10.fr

Responsable(s) de la formation : Pierre Fénies, (pfenies@u-paris10.fr) ; Thierry Fouque (fouque@u-paris10.fr)

Site internet de la formation : <http://gestion.u-paris10.fr/diplome/master-gestion-de-production-logistique-achats>

PRESENTATION DE LA FORMATION

Se référer à : <http://gestion.u-paris10.fr/diplome/master-gestion-de-production-logistique-achats>

Pour toutes les informations relatives aux conditions d'admission dans la formation, ainsi que pour les débouchés, veuillez vous référer à la fiche formation en ligne :

<http://www.u-paris10.fr/formation>

MAQUETTE DU DIPLOME

La maquette présentée se réfère à la 2^e année du master ; les éléments descriptifs de la 1^{ère} année du master Gestion de Production, Logistique Achat, commun aux différents parcours, sont décrits dans le livret pédagogique *ad hoc*. Le parcours L3P (logistique, Production, Processus, Projet) est offert aux étudiants en formation initiale et en formation continue (en partenariat avec l'AFPI Oise / PROMEO, sous la forme de contrat de professionnalisation). Le parcours Lean Management est offert uniquement en formation continue et sous la forme de contrat de professionnalisation dans le cadre du partenariat avec l'AFPI Oise/PROMEO.

université Paris Oue� Nanterre La Défense		UFR SEGMI		Master Gestion de Production /Logistique/Achat		
Parcours Logistique Production Processus Projet						
Intitulé des UE et EC	Semestre	Responsable de cours, à titre indicatif	Durée (h)	ECTS	Intitulé du bloc d'EC	
UE1. Management						
SCM 1 Concepts	1	S.Lamouri (ENSAM)	6	4,5	Supply Chain Management	
SCM 2 Etudes de Cas et jeux		P.Fenies (Paris Oue�)	15			
SCM 3 Retours d'expériences		Professionnels Partenaires	15			
Achats et marketing Industriel	1	Intervenants en cours de recrutement	12	3	Marketing et Distribution	
Marketing Mix			6			
Distribution			6			
Théorie des Organisations	1	G.Simoni (Paris Oue�)	6	3	Approche Sociologique	
Dynamique Organisationnelle		G.Simoni (Paris Oue�)	18			
UE2. Outils et Méthodes 1						
Techniques de Prévision	1	A. Harfouche (Paris Oue�)	12	4,5	Méthodes Quantitatives de la Supply Chain	
Optimisation et Solveur		A. Harfouche (Paris Oue�)	12			
Simulation et Logistique		A. Harfouche (Paris Oue�)	12			
Anglais des Affaires	1	C.Stuart	16	3	Anglais Professionnel	
Préparation TOIC		C.Stuart	8			
UE3. Stratégie et Management de Projet						
Contrôle de Gestion Industriel	1	P.Fenies (Paris Oue�)	12	4,5	Contrôle de Gestion et Gestion de Projet	
Contrôle de Gestion Projet		P.Fenies (Paris Oue�)	12			
Projet et Innovation		S. Le Loarne (GEM)	12			
Finance d'entreprise	1	Céline Barredy (Paris Oue�)	12	3	Finance	
Trésorerie et Logistique		Céline Barredy (Paris Oue�)	6			
Gestion financière des Projets Industriels		Céline Barredy (Paris Oue�)	6			
Stratégie Logistique	1	F.Fulconis (Cret-log)	18	4,5	Stratégie	
Développement Durable		B.Bellini (Paris Oue�)	18			
UE4. Logistique Globale						
Initiation aux ERP	2	N.Tchernev (LIMOS UMR CNRS 6158)	8	3	Logistique et PGI	
Module de Planification (PP de SAP)		P.Fenies (Paris Oue�)	12			
Module de valorisation (CO de SAP)		N.Tchernev (LIMOS UMR CNRS 6158)	12			
Transport	2	S.Kemmoé (IAE Clermont FD)	16	3	Management des Processus de Production de Service	
Lean Management		A.Azzamouri (Professionnel / OCP)	8			
UE5. Management des Flux et Processus						
Supply Chain design	2	A. Harfouche (Paris Oue�)	18	4,5	Management des décisions stratégiques de Production	
Politique de Sourcing Stratégique		R.Delaume (Shell)	18			
Planification Opérationnelle et tactique	2	N.Tchernev (LIMOS UMR CNRS 6158)	24	4,5	Pilotage des flux à court et moyen terme	
Planification Budgétaire pour la logistique		P.Fenies (Paris Oue�)	12			
UE6. Outils et Méthodes 2						
Concepts et méthodes	2	T.Fouque (Paris Oue�)	6	3	Instrumentation d'aide à la décision pour la logistique	
Mise en œuvre par un jeu		T.Fouque (Paris Oue�)	18			
Algorithmie et structure de données	2	S.Bertel (IAE Clermont Fd)	6	3	VBA Excel Avancé	
Etudes de cas sous VBA		S.Bertel (IAE Clermont Fd)	18			
UE7. Projet Professionnel et Recherche						
Initiation à la recherche	2	Responsable Formation	18	3	Projet Mémoire Recherche	
Problématisation et recherche action		Responsable Formation	6			
Stage	2	Equipe pédagogique	24	6	Stage et insertion Professionnelle	
			468	60		

Le parcours de formation Lean Management est exclusivement délivré dans le cadre de la formation continue (contrats de professionnalisation) sous couvert d'un partenariat avec l'AFPI Oise. Le calendrier présenté en préambule de ce document n'est pas valable pour les formations délivrées dans le cadre du partenariat avec l'AFPI Oise.

Master Gestion de Production /Logistique/Achat

Parcours Lean Management					
Intitulé des UE et EC	Semestre	Responsable de cours, à titre indicatif	Durée (h)	ECTS	Intitulé du bloc d'EC
UE 1. Management					
Qualité	1	Professionnels Partenaires	6	4,5	Management de la qualité, gestion des risques et certification
Gestion des Risques		Professionnels Partenaires	15		
Certification et Six Sigma		Professionnels Partenaires	15		
Achats et marketing Industriel	1	Intervenants en cours de recrutement	12	3	Marketing et Distribution
Marketing Mix			6		
Distribution			6		
Théorie des Organisations	1	G.Simoni (Paris Ouest)	6	3	Approche Sociologique
Dynamique Organisationnelle		G.Simoni (Paris Ouest)	18		
UE2. Outils et Méthodes 1					
Techniques de Segmentation	1	A. Harfouche (Paris Ouest)	12	4,5	Méthodes Quantitatives pour le lean Management
Optimisation et Gestion des Stocks		A. Harfouche (Paris Ouest)	12		
Classification Multicritère		A. Harfouche (Paris Ouest)	12		
Anglais des Affaires	1	C.Stuart	16	3	Anglais Professionnel
Préparation TOIC		C.Stuart	8		
UE3. Stratégie et Management de Projet					
Contrôle de Gestion Industriel	1	P.Fenies (Paris Ouest)	12	4,5	Contrôle de Gestion et Gestion de Projet
Contrôle de Gestion Projet		P.Fenies (Paris Ouest)	12		
Projet et Innovation		S. Le Loarne (GEM)	12		
Lean Design	1	N.Tchernev (LIMOS UMR CNRS 6158)	12	3	Lean Design et Lean Office
Lean Office		A.Azzamouri (Professionnel / OCP)	6		
Outils du Lean		A.Azzamouri (Professionnel / OCP)	6		
Stratégie Logistique	1	F.Fulconis (Cret-log)	18	4,5	Stratégie
Développement Durable		B.Bellini (Paris Ouest)	18		
UE4. Applications du LEAN					
Initiation aux ERP	2	N.Tchernev (LIMOS UMR CNRS 6158)	8	3	Logistique et PGI
Module de Planification (PP de SAP)		P.Fenies (Paris Ouest)	12		
Module de valorisation (CO de SAP)		N.Tchernev (LIMOS UMR CNRS 6158)	12		
Gestion de Production	2	S.Kemmoé (IAE Clermont FD)	16	3	Management des processus de production et VSM
Lean Management et VSM		A.Azzamouri (Professionnel / OCP)	8		
UE5. Management des Flux et Processus					
Supply Chain design	2	A. Harfouche (Paris Ouest)	18	4,5	Management des décisions stratégiques de Production
Politique de Sourcing Stratégique		R.Delaume (Shell)	18		
Planification Opérationnelle et tactique	2	N.Tchernev (LIMOS UMR CNRS 6158)	24	4,5	Pilotage des flux à court et moyen terme
Planification Budgétaire pour la logistique		P.Fenies (Paris Ouest)	12		
UE6. Outils et Méthodes 2					
Concepts et méthodes	2	T.Fouque (Paris Ouest)	6	3	Instrumentation d'aide à la décision pour la logistique
Mise en œuvre par un jeu		T.Fouque (Paris Ouest)	18		
Algorithmie et structure de données	2	S.Bertel (IAE Clermont Fd)	6	3	VBA Excel Avancé
Etudes de cas sous VBA		S.Bertel (IAE Clermont Fd)	18		
UE7. Projet Professionnel et Recherche					
Initiation à la recherche	2	Responsable Formation	18	3	Projet Mémoire Recherche
Problématisation et recherche action		Responsable Formation	6		
Stage	2	Equipe pédagogique	24	6	Stage et insertion Professionnelle
			468	60	

PRESENTATION DES ENSEIGNEMENTS

Les enseignements et modalités du contrôle des connaissances de la 1^{ère} année du master GPLA, sont présentés dans le livret commun à l'ensemble des parcours de 1^{ère} année de master.

Parcours L3P Année 2 Semestre 5 Parcours L3P

UE1. Management			
UE 1	Supply Chain Management	36h CM	S.Lamourri / P.Fenies
Descriptif : Décrire la Supply Chain ; Etre capable d'appréhender les enjeux logistiques des Supply Chains			
Bibliographie Logistique & Supply chain - 7e éd.7 septembre 2016 de Michel Fender et Yves Pimor Manager la performance de la Supply Chain, 2e édition, juillet 2010, Pierre Fenies			
Modalités de contrôle			
Session 1	Participation au cours, exposé, travaux de groupes (50%), examen final (50%)		
Session 2	Une épreuve sur table, d'une durée maximale de 2 heures		

UE1. Management			
UE 1	Marketing et Distribution	24h CM	Responsable du master et/ou intervenant
Descriptif : L'objectif de ce cours est de présenter le mix marketing et son intégration dans le mix logistique. Une focale particulière sur le canal de distribution sera réalisée.			
Bibliographie Marketing Management 15e édition : Livre + eText + MyLab : version française Licence étudiant 36 mois4 septembre 2015, de Philip Kotler et Kevin Keller			
Modalités de contrôle			
Formule session 1	Participation au cours, exposé, travaux de groupes (50%), examen final (50%)		
Session 2	Une épreuve sur table, d'une durée maximale de 2 heures		

UE1. Management			
UE 1	Approche sociologique	24h CM	G.SIMONI
<p>Objectif du cours</p> <p>L'objectif de ce cours est d'aider à la compréhension des comportements des individus dans les organisations, notamment par l'étude des principaux phénomènes de groupe et les processus de leadership. Au-delà de ces interactions quotidiennes, le cours a pour objectif d'initier les étudiants à la gestion de projets de changement organisationnel, en présentant les notions permettant de concevoir et mettre en œuvre un processus de changement. Enfin, le cours a pour objectif l'étude de la notion de risque psycho social et des principales approches développées à ce sujet.</p> <p>Compétences visées</p> <ul style="list-style-type: none"> - Etre capable de réaliser un diagnostic socio-organisationnel - Etre capable d'analyser une dynamique de groupe - Etre capable d'évaluer et de conseiller des styles de leadership - Etre capable de participer à un diagnostic sur les RPS 			
<p>Œuvres au programme et/ou Bibliographie</p> <p>Allard-Poesi F., Management d'équipe, Dunod, 2012</p> <p>Aubert N., Gruère J.P., Jabes J., Laroche H., Michel S., Management. Aspects humains et organisationnels. PUF, 1991</p> <p>Autissier D., Moutot, J.M. « Méthode de conduite de changement », Dunod, 2007.</p> <p>Bernoux P., La sociologie des organisations, 1985 Brouwers et alii, Management humain et contexte de changement, De Boeck Université, 1997</p> <p>Crozier M., et Friedberg E., L'acteur et le système : les contraintes de l'action collective, Paris : Seuil, 1977.</p> <p>Dupuy F., « L'alchimie du changement L'alchimie du changement L'alchimie du changement, Dunod, 2001</p> <p>Moscovici S., Psychologie sociale, PUF, 1984</p> <p>Rojot J., Théorie des organisations. Eska, 2005</p>			
<p>Modalités de contrôle</p>			
session 1	Participation au cours, exposé, travaux de groupes (50%), examen final (50%)		
Session 2	Une épreuve sur table, d'une durée maximale de 2 heures		

UE2. OUTILS ET METHODES 1			
UE2	Méthodes Quantitatives de la Supply Chain	36 H CM	A.Harfouche
<p>Descriptif :</p> <p>Techniques de Prévision</p> <p>Optimisation et Solveur</p> <p>Simulation et Logistique</p>			
<p>Œuvres au programme et/ou Bibliographie</p> <p>Gestion de la production et des flux (avec CD livre électronique + logiciels + animations), 25 avril 2003, Vincent Giard</p> <p>Statistique appliquée à la gestion (1 livre + 1CD-ROM)1 octobre 2003, Vincent Giard</p> <p>La gestion sous Excel et VBA :Techniques quantitatives de gestion. CD-ROM inclus avec exercices corrigés et feuilles...15 mai 2012, Chelali Herbadji</p>			
<p>Modalités de contrôle</p>			
Session 1	Participation au cours, exposé, travaux de groupes (50%), examen final (50%)		
Session 2	Une épreuve sur table, d'une durée maximale de 2 heures		

UE2. OUTILS ET METHODES 1			
UE 2	Anglais Professionnel	24h CM	C.Stuart
Descriptif : Anglais des Affaires Préparation TOIC			
Œuvres au programme et/ou Bibliographie 200% TOEIC 2017 Listening & Reading, 2 août 2016, Michael Byrne et Michelle Dickinson			
Modalités de contrôle			
session 1	Participation au cours, exposé, travaux de groupes (100%)		
Session 2	Une épreuve sur table, d'une durée maximale de 2 heures		

UE 3. STRATEGIE ET MANAGEMENT DE PROJET			
UE3	Contrôle de Gestion et Gestion de Projet	36 H CM	P.Fenies / S. Le Loarne
Descriptif : Contrôle de Gestion et Gestion de Projet Contrôle de Gestion Industriel Projet et innovation			
Œuvres au programme et/ou Bibliographie Contrôle de Gestion, 2010, H. Bouquin Manager la Performance de la Supply Chain, 2010, P.Fenies			
Modalités de contrôle			
session 1	Participation au cours, exposé, travaux de groupes (70%), examen final (30%)		
Session 2	Une épreuve sur table, d'une durée maximale de 2 heures		

UE 3. STRATEGIE ET MANAGEMENT DE PROJET			
UE3	FINANCE	24 H CM	C.Barredy
Descriptif : Finance d'entreprise Trésorerie et Logistique Gestion financière des Projets Industriels			
Œuvres au programme et/ou Bibliographie Finance d'entreprise 2016 - 14e éd.2 septembre 2015, Pierre Vernimmen et Pascal Quiry			
Modalités de contrôle			
Session 1	Participation au cours, exposé, travaux de groupes (50%), examen final (50%)		
Session 2	Une épreuve sur table, d'une durée maximale de 2 heures		

UE 3. STRATEGIE ET MANAGEMENT DE PROJET			
UE3	STRATEGIE	36H CM	B.Bellini /F.Fulconis
Descriptif : Stratégie Logistique Chaine de Valeur et développement durable			
Œuvres au programme et/ou Bibliographie La prestation logistique. Origines, enjeux et perspectives, 7 avril 2011 de François Fulconis et Gilles Paché			
Modalités de contrôle			
session 1	Participation au cours, exposé, travaux de groupes (50%), examen final (50%)		
Session 2	Une épreuve sur table, d'une durée maximale de 2 heures		

Année 2 Semestre 6 Parcours L3P

UE4. LOGISTIQUE GLOBALE			
UE4	Logistique et PGI	36H CM	P.Fenies /N.Tchernev
Descriptif : Ce cours vise à appréhender les techniques logistiques et l'évaluation de la performance à l'aide du progiciel R3 de SAP. Ce cours est donné sur R3 de SAP.			
Webographie www.sap.com			
Modalités de contrôle			
session 1	Participation au cours + Retour d'expérience (100%)		
Session 2	Une épreuve sur table, d'une durée maximale de 2 heures		

UE4. LOGISTIQUE GLOBALE			
UE4	Management des Processus de Production de Service	24H CM	S.Kemmoé / A.Azzamouri
Descriptif : Transport Lean Management			
Œuvres au programme et/ou Bibliographie Gestion de la production et des flux (avec CD livre électronique + logiciels + animations), 25 avril 2003, Vincent Giard Statistique appliquée à la gestion (1 livre + 1CD-ROM) 1 octobre 2003, Vincent Giard. Programmation linéaire avancée : Programmes Java pour Macintosh, Linux et Windows, 6 janvier 2010, Gérard Fleury et Philippe Lacomme. Management Industriel et Logistique ; 10 octobre 2013, BAGLIN Gérard et BRUEL Olivier.			
Modalités de contrôle			
session 1	Participation au cours, exposé, travaux de groupes (50%), examen final (50%)		
Session 2	Une épreuve sur table, d'une durée maximale de 2 heures		

UE5. MANAGEMENT DES FLUX ET PROCESSUS

UE5	Management des décisions stratégiques de Production	36H CM	A.Harfouche / R.Delaume
------------	--	---------------	--------------------------------

Descriptif :

Stratégie de Sourcing
Supply Chain Design

Œuvres au programme et/ou Bibliographie

Gestion de la production et des flux (avec CD livre électronique + logiciels + animations), 25 avril 2003, Vincent Giard
Management Industriel et Logistique ; 10 octobre 2013, BAGLIN Gérard et BRUEL Olivier.
Supply Chain Strategies, Issues and Model, 24 septembre 2013, Usha Ramanathan
Management des Achats, 2e ed.26 mars 2014, de Bruel Olivier

Modalités de contrôle

session 1	Participation au cours, exposé, travaux de groupes (50%), examen final (50%)
-----------	--

Session 2	Une épreuve sur table, d'une durée maximale de 2 heures
-----------	---

UE5. MANAGEMENT DES FLUX ET PROCESSUS

UE5	Pilotage des flux à court et moyen terme	36H CM	N.Tchernev /P.Fenies
------------	---	---------------	-----------------------------

Descriptif :

Planification opérationnelle (ordonnancement)
Planification tactique (PIC /PdP/MRP)

Œuvres au programme et/ou Bibliographie

Gestion de la production et des flux (avec CD livre électronique + logiciels + animations), 25 avril 2003, Vincent Giard
Management Industriel et Logistique ; 10 octobre 2013, BAGLIN Gérard et BRUEL Olivier.
Supply Chain Strategies, Issues and Model, 24 septembre 2013, Usha Ramanathan
Manager la performance de la Supply Chain, 2e édition, juillet 2010, Pierre Fenies

Modalités de contrôle

session 1	Participation au cours, exposé, travaux de groupes (50%), examen final (50%)
-----------	--

Session 2	Une épreuve sur table, d'une durée maximale de 2 heures
-----------	---

UE6 OUTILS ET METHODES 2			
UE6	Instrumentation d'aide à la décision pour la logistique	24H CM	T.Fouque
Descriptif : Concepts et méthodes Mise en œuvre par un jeu			
Œuvres au programme et/ou Bibliographie Gestion de la production et des flux (avec CD livre électronique + logiciels + animations), 25 avril 2003, Vincent Giard Management Industriel et Logistique ; 10 octobre 2013, BAGLIN Gérard et BRUEL Olivier. Supply Chain Strategies, Issues and Model, 24 septembre 2013, Usha Ramanathan			
Modalités de contrôle			
session 1	Participation au cours, exposé, travaux de groupes (50%), examen final (50%)		
Session 2	Une épreuve sur table, d'une durée maximale de 2 heures		

UE6 OUTILS ET METHODES 2			
UE6	VBA Excel Avancé	24H CM	S.Bertel
Descriptif : Algorithmes et structure de données Etudes de cas sous VBA			
Œuvres au programme et/ou Bibliographie La gestion sous Excel et VBA :Techniques quantitatives de gestion. CD-ROM inclus avec exercices corrigés et feuilles...15 mai 2012, Chelali Herbadji			
Modalités de contrôle			
session 1	Participation au cours, exposé, travaux de groupes (50%), examen final (50%)		
Session 2	Une épreuve sur table, d'une durée maximale de 2 heures		

UE 7. Projet Professionnel et Recherche

Les mémoires constituent l'exercice ultime avant l'obtention du Master.

Dans tous les cas de figure, deux mémoires sont à remettre :

- Le premier est un rapport d'activité présentant de manière descriptive le stage ou la période de mise en situation.
- Le deuxième mémoire porte sur une recherche/action problématisée en lien avec la mise en situation.

La soutenance et le premier mémoire permettent d'évaluer l'EC Stage et insertion Professionnelle.

Le deuxième mémoire permet d'évaluer l'EC Projet Mémoire Recherche

Les deux mémoires peuvent être remis dans un même document.

Il n'y a qu'une seule session pour cette UE.

Parcours Lean Management

Ce parcours n'est réalisé que dans le cadre de la formation continue (contrat de professionnalisation) dans le cadre d'une convention avec l'AFPI Oise /PROMEIO.

Année 2 Semestre 5 Parcours Lean Management

UE1. Management			
UE 1	Management de la qualité, gestion des risques et certification	36h CM	S.Lamour / P.Fenies
Descriptif : Qualité Gestion des Risques Certification et Six Sigma			
Bibliographie La qualité : ISO 9001-2015 ; 2 mai 2016, Michel Bellaïche Qualité et management : Une analyse critique ; 2 janvier 2008, Yvon Pesqueux Lean durable et qualité rentable, 1 janvier 2016, Michel Bellaïche et Christine Bouvart			
Modalités de contrôle			
Session 1	Participation au cours, exposé, travaux de groupes (50%), examen final (50%)		
Session 2	Une épreuve sur table, d'une durée maximale de 2 heures		

UE1. Management			
UE 1	Marketing et Distribution	24h CM	Responsable du master et/ou intervenant
Descriptif : L'objectif de ce cours est de présenter le mix marketing et son intégration dans le mix logistique. Une focale particulière sur le canal de distribution sera réalisée.			
Bibliographie Marketing Management 15e édition : Livre + eText + MyLab : version française Licence étudiant 36 mois 4 septembre 2015, de Philip Kotler et Kevin Keller			
Modalités de contrôle			
Formule session 1	Participation au cours, exposé, travaux de groupes (50%), examen final (50%)		
Session 2	Une épreuve sur table, d'une durée maximale de 2 heures		

UE1. Management			
UE 1	Approche sociologique	24h CM	G.SIMONI
<p>Objectif du cours</p> <p>L'objectif de ce cours est d'aider à la compréhension des comportements des individus dans les organisations, notamment par l'étude des principaux phénomènes de groupe et les processus de leadership. Au-delà de ces interactions quotidiennes, le cours a pour objectif d'initier les étudiants à la gestion de projets de changement organisationnel, en présentant les notions permettant de concevoir et mettre en œuvre un processus de changement. Enfin, le cours a pour objectif l'étude de la notion de risque psycho social et des principales approches développées à ce sujet.</p> <p>Compétences visées</p> <ul style="list-style-type: none"> - Etre capable de réaliser un diagnostic socio-organisationnel - Etre capable d'analyser une dynamique de groupe - Etre capable d'évaluer et de conseiller des styles de leadership - Etre capable de participer à un diagnostic sur les RPS 			
<p>Œuvres au programme et/ou Bibliographie</p> <p>Allard-Poesi F., Management d'équipe, Dunod, 2012</p> <p>Aubert N., Gruère J.P., Jabes J., Laroche H., Michel S., Management. Aspects humains et organisationnels. PUF, 1991</p> <p>Autissier D., Moutot, J.M. « Méthode de conduite de changement », Dunod, 2007.</p> <p>Bernoux P., La sociologie des organisations, 1985 Brouwers et alii, Management humain et contexte de changement, De Boeck Université, 1997</p> <p>Crozier M., et Friedberg E., L'acteur et le système : les contraintes de l'action collective, Paris : Seuil, 1977.</p> <p>Dupuy F., « L'alchimie du changement L'alchimie du changement L'alchimie du changement, Dunod, 2001</p> <p>Moscovici S., Psychologie sociale, PUF, 1984</p> <p>Rojot J., Théorie des organisations. Eska, 2005</p>			
<p>Modalités de contrôle</p>			
session 1	Participation au cours, exposé, travaux de groupes (50%), examen final (50%)		
Session 2	Une épreuve sur table, d'une durée maximale de 2 heures		

UE2. OUTILS ET METHODES POUR LE LEAN MANAGEMENT (1)			
UE2	Méthodes Quantitatives pour le lean management	36 H CM	A.Harfouche
<p>Descriptif :</p> <p>Techniques de Segmentation</p> <p>Optimisation et Gestion des Stocks</p> <p>Classification Multicritère</p>			
<p>Œuvres au programme et/ou Bibliographie</p> <p>Gestion de la production et des flux (avec CD livre électronique + logiciels + animations), 25 avril 2003, Vincent Giard</p> <p>Statistique appliquée à la gestion (1 livre + 1CD-ROM) 1 octobre 2003, Vincent Giard</p> <p>La gestion sous Excel et VBA :Techniques quantitatives de gestion. CD-ROM inclus avec exercices corrigés et feuilles...15 mai 2012, Chelali Herbadji</p>			
<p>Modalités de contrôle</p>			
Session 1	Participation au cours, exposé, travaux de groupes (50%), examen final (50%)		
Session 2	Une épreuve sur table, d'une durée maximale de 2 heures		

UE2. OUTILS ET METHODES POUR LE LEAN MANAGEMENT (1)			
UE 2	Anglais Professionnel	24h CM	C.Stuart
Descriptif : Anglais des Affaires Préparation TOIC			
Œuvres au programme et/ou Bibliographie 200% TOEIC 2017 Listening & Reading, 2 août 2016, Michael Byrne et Michelle Dickinson			
Modalités de contrôle			
session 1	Participation au cours, exposé, travaux de groupes (100%)		
Session 2	Une épreuve sur table, d'une durée maximale de 2 heures		

UE 3. STRATEGIE ET MANAGEMENT DE PROJET			
UE3	Contrôle de Gestion et Gestion de Projet	36 H CM	P.Fenies / S. Le Loarne
Descriptif : Contrôle de Gestion et Gestion de Projet Contrôle de Gestion Industriel Projet et innovation			
Œuvres au programme et/ou Bibliographie Contrôle de Gestion, 2010, H. Bouquin Manager la Performance de la Supply Chain, 2010, P.Fenies			
Modalités de contrôle			
session 1	Participation au cours, exposé, travaux de groupes (70%), examen final (30%)		
Session 2	Une épreuve sur table, d'une durée maximale de 2 heures		

UE 3. STRATEGIE ET MANAGEMENT DE PROJET			
UE3	Lean Design et Lean Office	24 H CM	A.Azzamouri N.Tchernev
Descriptif : Lean Design Lean Office Outils du Lean			
Œuvres au programme et/ou Bibliographie Le management Lean, 21 mars 2013, de Michael Ballé et Godefroy Beauvallet			
Modalités de contrôle			
session 1	Participation au cours, exposé, travaux de groupes (50%), examen final (50%)		
Session 2	Une épreuve sur table, d'une durée maximale de 2 heures		

UE 3. STRATEGIE ET MANAGEMENT DE PROJET			
UE3	STRATEGIE	36H CM	B.Bellini /F.Fulconis
Descriptif : Stratégie Logistique Chaine de Valeur et développement durable			
Œuvres au programme et/ou Bibliographie La prestation logistique. Origines, enjeux et perspectives, 7 avril 2011 de François Fulconis et Gilles Paché			
Modalités de contrôle			
session 1	Participation au cours, exposé, travaux de groupes (50%), examen final (50%)		
Session 2	Une épreuve sur table, d'une durée maximale de 2 heures		

Année 2 Semestre 6 Parcours Lean Management

UE4. APPLICATIONS LEAN			
UE4	Logistique et PGI	36H CM	P.Fenies /N.Tchernev
Descriptif : Ce cours vise à appréhender les techniques logistiques et l'évaluation de la performance à l'aide du progiciel R3 de SAP. Ce cours est donné sur R3 de SAP.			
Webographie www.sap.com			
Modalités de contrôle			
session 1	Participation au cours + Retour d'expérience (100%)		
Session 2	Une épreuve sur table, d'une durée maximale de 2 heures		

UE4. APPLICATIONS LEAN			
UE4	Management des Processus de Production de Service	24H CM	S.Kemmoé / A.Azzamouri
Descriptif : Transport Lean Management			
Œuvres au programme et/ou Bibliographie Gestion de la production et des flux (avec CD livre électronique + logiciels + animations), 25 avril 2003, Vincent Giard Statistique appliquée à la gestion (1 livre + 1CD-ROM) 1 octobre 2003, Vincent Giard. Programmation linéaire avancée : Programmes Java pour Macintosh, Linux et Windows, 6 janvier 2010, Gérard Fleury et Philippe Lacomme. Management Industriel et Logistique ; 10 octobre 2013, BAGLIN Gérard et BRUEL Olivier.			
Modalités de contrôle			
session 1	Participation au cours, exposé, travaux de groupes (50%), examen final (50%)		
Session 2	Une épreuve sur table, d'une durée maximale de 2 heures		

UE5. MANAGEMENT DES FLUX ET PROCESSUS

UE5	Management des décisions stratégiques de Production	36H CM	A.Harfouche / R.Delaume
Descriptif : Stratégie de Sourcing Supply Chain Design			
Œuvres au programme et/ou Bibliographie Gestion de la production et des flux (avec CD livre électronique + logiciels + animations), 25 avril 2003, Vincent Giard Management Industriel et Logistique ; 10 octobre 2013, BAGLIN Gérard et BRUEL Olivier. Supply Chain Strategies, Issues and Model, 24 septembre 2013, Usha Ramanathan Management des Achats, 2e ed.26 mars 2014, de Bruel Olivier			
Modalités de contrôle			
session 1	Participation au cours, exposé, travaux de groupes (50%), examen final (50%)		
Session 2	Une épreuve sur table, d'une durée maximale de 2 heures		

UE5. MANAGEMENT DES FLUX ET PROCESSUS

UE5	Pilotage des flux à court et moyen terme	36H CM	N.Tchernev /P.Fenies
Descriptif : Planification opérationnelle (ordonnancement) Planification tactique (PIC /PdP/MRP)			
Œuvres au programme et/ou Bibliographie Gestion de la production et des flux (avec CD livre électronique + logiciels + animations), 25 avril 2003, Vincent Giard Management Industriel et Logistique ; 10 octobre 2013, BAGLIN Gérard et BRUEL Olivier. Supply Chain Strategies, Issues and Model, 24 septembre 2013, Usha Ramanathan Manager la performance de la Supply Chain, 2e édition, juillet 2010, Pierre Fenies			
Modalités de contrôle			
session 1	Participation au cours, exposé, travaux de groupes (50%), examen final (50%)		
Session 2	Une épreuve sur table, d'une durée maximale de 2 heures		

UE6 OUTILS ET METHODES 2			
UE6	Instrumentation d'aide à la décision pour la logistique	24H CM	T.Fouque
Descriptif : Concepts et méthodes Mise en œuvre par un jeu			
Œuvres au programme et/ou Bibliographie Gestion de la production et des flux (avec CD livre électronique + logiciels + animations), 25 avril 2003, Vincent Giard Management Industriel et Logistique ; 10 octobre 2013, BAGLIN Gérard et BRUEL Olivier. Supply Chain Strategies, Issues and Model, 24 septembre 2013, Usha Ramanathan			
Modalités de contrôle			
session 1	Participation au cours, exposé, travaux de groupes (50%), examen final (50%)		
Session 2	Une épreuve sur table, d'une durée maximale de 2 heures		

UE6 OUTILS ET METHODES 2			
UE6	VBA Excel Avancé	24H CM	S.Bertel
Descriptif : Algorithmes et structure de données Etudes de cas sous VBA			
Œuvres au programme et/ou Bibliographie La gestion sous Excel et VBA :Techniques quantitatives de gestion. CD-ROM inclus avec exercices corrigés et feuilles...15 mai 2012, Chelali Herbadji			
Modalités de contrôle			
session 1	Participation au cours, exposé, travaux de groupes (50%), examen final (50%)		
Session 2	Une épreuve sur table, d'une durée maximale de 2 heures		

UE 7. Projet Professionnel et Recherche

Les mémoires constituent l'exercice ultime avant l'obtention du Master.

Dans tous les cas de figure, deux mémoires sont à remettre :

- Le premier est un rapport d'activité présentant de manière descriptive le stage ou la période de mise en situation.
- Le deuxième mémoire porte sur une recherche/action problématisée en lien avec la mise en situation.

La soutenance et le premier mémoire permettent d'évaluer l'EC Stage et insertion Professionnelle.

Le deuxième mémoire permet d'évaluer l'EC Projet Mémoire Recherche

Les deux mémoires peuvent être remis dans un même document.

Il n'y a qu'une seule session pour cette UE.

MODULES D'ENSEIGNEMENT TRANSVERSAUX / LANGUES VIVANTES / BONUS AU DIPLOME

Modules transversaux

Le descriptif et les modalités de contrôle des modules transversaux de l'établissement proposés dans votre formation sont accessibles sur le site :

<http://moduleslmd3.u-paris10.fr/>

Ces modules concernent :

- Les EC de Pré-professionalisation
- Les modules "Grands Repères" pour l'ensemble des L1
- Les modules établissement (Parcours Personnalisés Établissement) de L2 et L3

Langues vivantes

L'offre de cours en Langues vivantes pour non-spécialistes (LANSAD) est disponible sur le site :

<http://crl.u-paris10.fr/>

Bonus aux diplômés

Pour celles et ceux qui souhaitent suivre des cours ou activités en plus de leur diplôme, l'Université Paris Ouest propose un système de « bonus au diplôme », de la Licence 1 au Master 2.

Les offres sont décrites sur le site :

<http://moduleslmd3.u-paris10.fr/>

dans la rubrique "Bonus aux diplômés".

STAGES

Pour toute information sur les stages intégrés dans votre cursus, veuillez vous référer au site **RéseauPro** :

<https://reseaupro.u-paris10.fr/>

Conditions d'acceptation du stage obligatoire par le Directeur du master :

- Secteurs économiques : tous domaines
- Durée conseillée du stage : 6 mois
- Date de début de stage : 1^{er} mars
- Date de fin de stage : 31 août (exceptionnellement, courant septembre)

Contact pour les stages : il est indiqué en début d'année, lors de la réunion de rentrée

Pour la formation continue pour les personnes en situation de reconversion professionnelle :

- Secteurs économiques : tous domaines
- Durée conseillée du stage : 6 mois
- Date de début de stage : 1^{er} mars
- Date de fin de stage : 31 août (exceptionnellement, courant septembre)

Les étudiants en contrat de professionnalisation ne sont pas concernés par ce calendrier.

MODALITES DE CONTROLE ET EXAMENS

Modalités générales

Les modalités de contrôle des connaissances et des compétences 2014-2018 (MCC générales) sont accessibles sur le portail étudiants du site de l'université, Rubrique "Formation" / "Déroulement des examens". <http://etudiants.u-paris10.fr/>

Modalités spécifiques

Les modalités spécifiques de contrôle des connaissances sont précisées ci-dessus dans la rubrique "Modalités de contrôle" pour chaque EC (cf. *supra*).

Déroulement et charte des examens

Les modalités de déroulement des examens ainsi que la charte des examens sont accessibles sur le portail étudiants de l'Université, à la rubrique : "Formation" / "Déroulement des examens". <http://etudiants.u-paris10.fr/>

Délivrance du diplôme

Les modalités et formulaires de délivrance de diplômes sont accessibles sur le portail étudiants du site de l'Université, Rubrique : "Formation" / "Demandez votre diplôme". <http://etudiants.u-paris10.fr/>

CHARTRE DU VIVRE-ENSEMBLE

Séance du CA du 07 avril 2014

L'Université Paris Ouest Nanterre la Défense est un établissement public à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPCSCP) régi par les articles L. 711-1 et suivants du Code de l'éducation. La communauté universitaire se compose d'étudiant-e-s et de personnel répartis sur les sites de Nanterre, Ville d'Avray, Saint-Cloud et la Défense. Le fonctionnement harmonieux de notre Université exige que chacun-e respecte les règles du savoir-vivre ensemble rappelées dans la présente charte.

Egalité et non-discrimination

Le fonctionnement de l'Université et la réussite de chacun-e s'enrichissent de la singularité des personnes qui composent notre communauté.

Toute discrimination, notamment sur le sexe, l'origine, l'âge, l'état de santé, l'apparence, le handicap, l'appartenance religieuse, la situation de famille, l'orientation sexuelle, les opinions politiques ou syndicales, est prohibée.

L'Université promeut l'égalité entre les femmes et les hommes et lutte contre les stéréotypes de genre.

Laïcité

Conformément au principe constitutionnel de laïcité, rappelé par l'article L. 141-6 du Code de l'éducation, l'Université Paris Ouest Nanterre la Défense est un établissement laïque et indépendant de toute emprise religieuse ou idéologique.

Le campus de l'Université et les activités qui y sont menées doivent respecter l'exigence de neutralité des services publics. Les agents de l'Université ne doivent porter aucun signe religieux ostentatoire.

Les cours, les examens et l'organisation des services respectent strictement le calendrier national et ses règles d'application fixés par le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche.

Liberté d'expression et d'opinion

L'enseignement et la recherche visent au libre développement scientifique, créateur et critique, dans le respect de la liberté d'expression et d'opinion. L'exercice de la liberté d'expression doit être respectueuse d'autrui et être exempte de tout abus relevant de la diffamation et de l'injure (outrance, mépris, invective). Elle ne saurait porter atteinte aux différentes missions de l'Université.

La participation démocratique est essentielle à la vie de l'établissement. Des élections sont organisées pour les étudiant-e-s et les personnels, permettant la participation de tout-e-s aux choix et décisions de l'Université.

Respect des personnes et de l'environnement

Chacun-e doit travailler dans un esprit de respect mutuel excluant toute forme de harcèlement moral ou sexuel, de menaces, de violences physiques ou verbales, et toute autre forme de domination ou d'exclusion.

Chacun-e doit respecter l'environnement de travail sur l'ensemble des sites de l'Université. Le respect des règles d'hygiène et de sécurité et la recherche d'un développement durable sur le campus garantissent un environnement respectueux du bien-être de chacun-e.

Les tags, graffitis, affichages sauvages et jets de débris constituent une dégradation volontaire de l'environnement de travail et sont prohibés. Les débris doivent être déposés dans les endroits idoines.

L'ensemble de la communauté universitaire se mobilise afin de garantir le respect des principes édictés dans la présente Charte. Les contrevenant-e-s aux règles énoncées dans la présente charte s'exposent à des sanctions disciplinaires, conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur.

En cas de difficulté concernant l'application des règles du savoir-vivre ensemble, des instances et services de l'Université sont à votre disposition (le comité d'hygiène, sécurité et condition de travail, la direction des ressources humaines, le service de médecine préventive, le service d'action sociale, les organisations syndicales, les instances paritaires comme les instances élues de l'Université).

Vous pouvez également envoyer un courriel à l'adresse vivre-ensemble@u-paris10.fr.